

**« L'accès des femmes aux postes de décisions »**

**Samedi 3 février 2001  
à 9 h 30 au CNOSF**

**Programme**

- 09 h 30 – 10 h 00    Accueil
- 10 h 00 – 10 h 15    Ouverture de la journée par le Président SERANDOUR
- 10 h 15 – 10 h 45    Intervention de Mme MITRANI, Membre du Conseil Economique et Social, Présidente du groupe « hommes et femmes dans la vie associative : les instances dirigeantes ».
- 10 h 45 – 11 h 15    Intervention de Mme LAUFER, Professeur au groupe HEC, spécialiste de la place des femmes aux postes de décisions dans l'entreprise.
- 11 h 15 – 12 h 00    Débat
- 12 h 00 – 12 h 45    Témoignages : M. CHALVIDAN, Président de CROS  
Mme DECHAVANNE, ex-Présidente de fédération  
Mme VANDEVELDE, ex-Présidente de CDOS  
M. VAUTIER, ex-Président de fédération
- 12 h 45 – 14 h 15    Repas
- 14 h 15 – 15 h 45    Travail en ateliers
- 15 h 45 – 16 h 15    Pause
- 16 h 15 – 17 h 00    Synthèse des ateliers  
Projection du film « Femmes et sport », réalisé en co-production avec le MJS



**« L'accès des femmes aux postes de décision »**

**Liste des participants**

**Samedi 3 février 2001  
à 9 h 30 au CNOSF**

**CROS – CDOS – FEDERATIONS – CNOSF**

NOMS – PRENOMS	ORGANISMES	FONCTIONS
AMADE-ESCOT Chantal	CNOSF	Groupe femmes et sport
AMBROISE-THOMAS Col.	CROS GRENOBLE	Présidente commission sportive
ANDRUSYSZYN Colette	UNCU	Membre comité directeur
ANGLES Jean-François	FF PARACHUTISME	Président
AUBRY Geneviève	FF Sociétés AVIRON	Membre comité directeur
BEAUJEAN Roland	CDOS 28	Membre comité directeur
BEUCHET Philippe	FF VOLLEY-BALL	Secrétaire général
BIENVENU Roselyne	CDOS 49	Vice-présidente déléguée
BISSEY Marie-Madeleine	FF Baseball Softball Cricket	Présidente ligue Aquitaine
BOULGHERD Malika	FF Baseball Softball Cricket	Service formation
BOURGAUX Elisabeth	FF SPORTS DE BOULES	Délég. clubs / Site Internet
BOYER Françoise	FF PARACHUTISME	Directeur administratif
CABRI Odette	CROS LORRAINE	Vice-Présidente
CAILLIE Albine	FF CYCLISME	Membre comité directeur
CAMBREAL Pierre	CROS COTE D'AZUR	Président
CASSIN Séverine	FF FOOTBALL AMERICAIN	(Collège féminin)
CHALVIDAN Christian	CROS PROVENCE/CNOSF	Président / groupe femmes
CIRIEGI Evelyne	CROSIF	Secrétaire générale adjointe
COISNE Jean-Pierre	CROS Nord – Pas-de-Calais	Membre du bureau
CRETIN Nicole	CROS LYON	Membre comité directeur

DAIZE Nicole	FF TIR A L'ARC	Membre com. sport féminin
DAVIN Danièle	CROS AQUITAINE / UGSEL	Pr. Com. féminine/Com. directeur
DECHAVANNE Nicole	CNOSF	Groupe femmes et sport
DESGEORGES Marie-José	FF DANSE	DTN
DUVERT Marie-Ange	FF TRIATHLON	Membre comité directeur
GASTON Catherine	FF CYCLISME	Présidente commission femmes
GAVINI Sampiero	CDOS 57 / FF TENNIS	Président / Vice-Prés. délégué
GERMAIN Pascal	CDOS 75	Membre du Conseil Admin.
GLOANEC Gaëlle	FF PAYS DE LA LOIRE	Chef de projet SIE
GRANGE Geneviève	FF CANOË-KAYAK	Conseil fédéral
GRIVOT Martine	CDOS 45	Responsable "femmes et sport"
HARLÉ Claude	CROS POITOU-CHARENTE	Membre comité directeur
HELLART Annick	CROS PAYS DE LA LOIRE	Membre du bureau
HERAUD Jeannine	C.F. P. DE COUBERTIN	Administrateur
HOUSSE Christiane	FF VOLLEY-BALL	Membre bureau fédéral
JEAN Rachel	FNSMR / CDOS 77	Secrétaire générale
JONAC Marie-Claude	FF CYCLOTOURISME	Secrétaire générale
JOUANEAU Danielle	CDOS 41	Déléguée à la région
LAPARADE Jacques	FF TRIATHLON	Président
LARIVIERE Claude	CROS CENTRE	Président
LE NEVE	FF MONTAGNE ESCALADE	Secrétaire général
LE ROY Annie	FF TENNIS DE TABLE	Chargée de mission
LECLERCQ André	CNOSF	Groupe femmes et sport
LEMAÎTRE Hélène	CDOS 35	Vice-présidente
LILAS Françoise	FF TAEKWONDO	Vice-présidente Ile-de-France
MARCHAND Valérie	UFOLEP	Membre du bureau
MARTIN Pierre-Henri	FCSAD	Président
MAZEAUD André	CDOS 41	Président
MAZIERES Martine	CDOS 15	Secrétaire générale

MICHALAK Patricia	FF HANDBALL	Président ligue Midi-Pyrénées
MORITZ Guy	FF BILLARD	Membre comité directeur
NAUDAN Anne-Marie	FS POLICE FRANCAISE	Membre comité directeur
PETIT Dominique	CNOSF	Groupe femmes et sport
POYOT Jean-Claude	FF SPORTS DE BOULES	Président délégué
RIEG Muriel	FFEPMM / CDOS 51	Membre CD / Vice Prés. Honneur
ROBERT Marie-Christine	FF GYMNASTIQUE	Membre comité directeur
RONDEAU Anne-Marie	CDOS 85	Secrétaire adjointe
ROS Jean	CDOS 45	Président
SIMONET Claude	FF FOOTBALL	Président
SITJA Rose	FF RUGBY A XIII	Trésorière
SOARES Flora	FF FOOTBALL AMERICAIN	Secrétaire générale adjointe
VANDEVELDE Brigitte	CROS PICARDIE	Comm. trophées sportifs
VAUTIER Pascal	CNOSF	Groupe femmes et sport
VERNET Jean-Marie	CROS FRANCHE-COMTE	Vice-président

## INVITES

NOMS – PRENOMS	ORGANISMES	FONCTIONS
ABAR Nicole	MJS	Direction des sports
ARNOULT-BRILL Edith	CNVA	Présidente
HESS Béatrice	Membre du CIO	Athlète de haut niveau
LAUFER Jacqueline	Groupe HEC	Professeur
LELARGE Maryse	MJS	Conseillère technique
MITRANI Monique	CES	Président groupe de travail
PREVOT Hubert	CPCA	Président
VERGIAT Marie-Claude	DIES	Chargée de mission

## AUTRES PARTICIPANTS

NOMS – PRENOMS	ORGANISMES	FONCTIONS
BOCHER Colette	MJS	Groupe parité
CARPENTIER Caroline	INSEP	Chef sport haut niveau
CHARRIN Christophe		Etudiant
CHAUMEIL Marie-France	CREPS Boulouris	Professeur de sport
COSTANTINI Patricia	DRJS Ile de France	Suivi haut niveau
DUBOCQ Mélanie		Etudiante documentaliste
FOGLIANI Anne-Christel	CREPS Aix en Provence	Professeur de sport
FORGET Suzanne	INSEP	
FRELAND Danielle	MJS	Adj. chef bureau emploi formation
GROSSEGEORGE Martine	MJS	Adjointe chef bureau
GUILLEMIN Nathalie	Conseil Général 94	Conseillère technique
HALBA Bénédicte	IRIV	
LEYNAUD-ESSAIDI Amina	CEMEA	Formatrice métiers animation
MARCHAL Sylvie		Etudiante Sciences Po
MATHAT Anne	INSEP	Enseignement
POULAIN Dominique		Diététicienne
QUINTILLAN Ghislaine	INSEP	Chef relations internationales

**« L'accès des femmes aux postes de décisions »**

**Samedi 3 février 2001  
à 9 h 30 au CNOSF**

**Résumé de l'intervention de Mme Monique MITRANI  
Membre du Conseil économique et social, Présidente du groupe  
"hommes et femmes dans la vie associative : les instances dirigeantes".**

-----

Lors des Assises nationales de la vie associative, les 21 et 22 février 1999, beaucoup de gens s'étaient interrogés sur le thème choisi par l'atelier n° 5 : "La place des femmes et des hommes dans la vie associative". En effet, on pouvait penser que, dans cette vie associative, les femmes et les hommes étaient à égalité, et la question semblait paradoxale.

La place respective des femmes et des hommes était depuis longtemps, dans le domaine politique comme dans le monde de l'entreprise et du travail, un sujet de réflexion. Mais, dans le monde associatif, qui se veut un des outils essentiels du développement du lien social, la question n'avait pas été explicitement posée.

Cet atelier n° 5 montra pourtant qu'il s'agit d'un véritable enjeu pour la vie associative, même si les associations n'en sont pas toujours conscientes. Les participant(e)s estimaient que, d'une certaine manière, au delà des femmes elles-mêmes, il en va, sinon de l'avenir de la vie associative, du moins d'une de ses spécificités les plus significatives dans la société : permettre à chaque personne de trouver des lieux où il est possible de mettre ses talents au service de cette société tout en s'épanouissant dans l'exercice de son action.

.../...

Après deux jours de débats entre associations, entre associations et experts, entre associations et représentants des pouvoirs publics, des préconisations ont été retenues en fonction d'une série d'objectifs dont voici les têtes de chapitres : rendre la vie associative attractive pour tous ; assurer une formation à tous les niveaux ; améliorer le fonctionnement associatif ; favoriser l'engagement des femmes, notamment par un appui aux associations féminines et féministes ; imaginer quelles incitations pourraient venir des pouvoirs publics.

Où en sommes nous deux ans après ?

- rappel des décisions gouvernementales (circulaire du Premier ministre en date du 20 décembre 2000) ;
- rapport du Conseil économique et social, présenté par Mme Michèle COTTA les 19 et 20 décembre 2000 : "Femmes dans les lieux de décision". Contribution à ce rapport : "A partir de la mixité à l'école, construire l'égalité", présentée par la Délégation aux droits des femmes et à l'égalité des chances en hommes et femmes du CES.

En préparation, un séminaire de travail dans le cadre du suivi des Assises de février 1999 : "Les enjeux de la participation des femmes à la vie associative". Prévu en avril 2001.

Et... dans l'immédiat, une nouvelle étape : la réunion d'aujourd'hui !

-----

**« L'accès des femmes aux postes de décisions »**

**Samedi 3 février 2001  
à 9 h 30 au CNOSF**

**Résumé de l'intervention de Mme Jacqueline LAUFER  
Professeur au groupe H.E.C.**

-----

L'accès des femmes aux lieux de décision demeure minoritaire. Bien que les femmes constituent presque la moitié de la population active et soient de plus en plus nombreuses parmi les cadres et les professions qualifiées, elles ne constituent que 7 % des équipes dirigeantes des grandes entreprises. Dans les entreprises, dans les syndicats, dans la fonction publique, les femmes ne sont pas à égalité de chances avec les hommes quand il s'agit d'accéder à des postes de responsabilité et de pouvoir.

Les obstacles que rencontrent les femmes pour accéder à des postes de responsabilité et de pouvoir sont liés à la fois aux caractéristiques des processus de carrière dans les organisations et à la difficulté pour elles de cumuler carrière professionnelle et vie familiale. Les sphères dirigeantes des organisations demeurent des univers "masculins" dont les cultures et les normes ne sont pas, le plus souvent, favorables aux femmes.

Comment à l'heure de la parité rendre compte de la persistance de ces obstacles ? Quelles sont les voies de changement ? C'est à ces questions que nous tenterons de répondre.

-----

## « L'accès des femmes aux postes de décision »

**Samedi 3 février 2001  
à 9 h 30 au CNOSF**

### Retour des travaux des ateliers

#### A- Freins à l'accès des femmes aux postes de décision :

- l'articulation vie familiale – vie associative
  - manque de temps
  - sentiment de culpabilité
- le poids des stéréotypes
  - répartition des rôles H / F
  - mentalités ancrées
- l'auto-dévalorisation de la femme face aux responsabilités
  - manque de confiance en soi
  - peur d'être incompétente
- l'organisation du milieu sportif
  - réseau masculin
  - fonctionnement non adapté
  - nécessité de longévité d'investissement pour une reconnaissance

#### B- Solutions envisageables

- de l'ordre du législatif
  - statut du bénévole : nécessité de temps dégagé et non rémunéré, allocations pour la garde d'enfants, aide par rapport aux tâches familiales, ...
  - programme du ministère de l'Education Nationale : introduire l'apprentissage de la vie associative
- de l'ordre fonctionnel :
  - organisation de la structure : espace garderie, prise en compte de la famille, ...
  - fonctionnement de la structure : horaires, déroulement des réunions, ...
  - simplification des tâches
- de l'ordre de la formation :
  - formation spécifique au public féminin (prise de parole ...)
  - formation des jeunes (filles et garçons)
- de l'ordre du médiatique :
  - changement de l'image de la prise de responsabilité
  - valorisation des réussites

#### C- Plan d'actions

- priorités :
  - actions au plan local
  - actions en direction des jeunes (F et H)

- moyens :
  - création d'un réseau
  - tenue d'assises départementales et régionales « Femmes et sport »
  - mise en place d'actions de formation
  - réalisation de documents
  
- ressources :
  - rapprochement du mouvement sportif des fédérations scolaires et universitaires
  - collaboration avec le réseau du ministère de la Jeunesse et des Sports
  - orientation du FNDS